

**BESZÁMOLÓ**  
**a**  
**MÉK Nonprofit Kft. 2021. évi tevékenységéről.**

A 2021. év számunkra jelentős évforduló volt, mert éppen két évtizede, 20 éve működünk, 2001. január 1-től.

Amint azt az előző év beszámolójában is írtuk, a pandémia miatt nagyon nehezzé vált működésünk. A béreket és a munkaidőt is lecsökkentettük 50%-kal, ezáltal „takaréklángon” kellett üzemelnünk. Szigorúan visszafogtuk kiadásainkat is. Mindez érvényes volt a 2021-es évre azzal a különbséggel, hogy a munkaidőt nemhogy visszafogtuk volna, hanem még növelni kellett.

A 2021-es évben – mások biztatására is – stratégiát váltottunk. Megpróbáltunk nagyobb léptékű feladatokat vállalni. Négy nagy állami kiemelt beruházás közbeszerzési pályázatán indultunk:

- Recski Nemzeti Emlékpark fejlesztése,
- Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem új gödöllői campus létesítése,
- Soproni Egyetem Campus, zöldmezős felújítás,
- Semmelweis Egyetem komplex arculattervezése.

A Recski Nemzeti Emlékpark fejlesztése tervezési előkészítését és a tervellenőrzése tárgyú közbeszerzési pályázatot megnyertük. A másik három pályázat esetében is jó ajánlatot adtunk (Sopronban a legjobb ajánlat a miénk volt), azonban végül mindhárom közbeszerzési eljárást visszavonták.

A Recski Nemzeti Emlékpark országos, nyilvános tervpályázata elindult, de ott is nagy csúszások voltak, így a várható befejezése a pályázatnak 2021 év végén realizálódott. Az I. díjas pályamű tervének feldolgozása 2022 közepére, így a mi közreműködésünk csak ezután, 2022. II. félévében várható.

Erőfeszítésünk és munkánk nem volt hiábavaló, mert sikerült legalább egy nagy beruházási folyamatot végigkísérnünk a kezdetektől a befejezésig, amely tapasztalatszerzésben és gazdasági szempontból is igen hasznos volt.

Mégis úgy döntöttünk, hogy egyelőre visszatérünk a közepes méretű (15-40 Mft) összköltségű pályázatok-közbeszerzések megpályázására.

Ez a döntés úgy tűnik éppen jókor történt. Rögtön két igazán jelentős, nem túl nagy léptékű országos, nyilvános tervpályázat előkészítésére és lebonyolítására kaptunk megbízást.

1. Budapest, VIII. kerület, Puskin utca 4. műemlék épület teljes rekonstrukciója – alapítványi megbízás.
2. Budapest, I. kerület Szentháromság téri zöldterület fejlesztése – önkormányzati megbízás.

A Puskin utcai rekonstrukciós tervpályázatot – bár mások szerint meglehetősen kockázatos volt – rendben és sikeresen lebonyolítottuk

A vári pályázat tervpályázati kiírása pedig két hónapos csúszással, 2022. február végén kiírásra kerül.

Még be sem fejeztük az előző két munkát, amikor újabb két, hasonló nagyságrendű megbízást kaptunk.

3. Budapest, II. kerület Akadémia Park rendezése és fejlesztése tárgyú országos, nyilvános tervpályázat kiírása és lebonyolítása.

4. Pécsi Aquapark tervezése tárgyú országos, nyilvános tervpályázatának előkészítése.

Véleményünk szerint úgy tűnik, hogy ezen munkák által a 2021-es és 2022. gazdasági évet csaknem biztosan pozitív eredménnyel zárjuk.

Úgy látszik, hogy a kis- és közepes méretű – döntően 15-40 millió forint közötti – tervpályázati feladatok vállalása a legjobb számunkra, mert

- egyre több ilyen jellegű tervpályázat és közbeszerzés indul jelenleg,
- ezt a léptékű feladatokat tudjuk ellátni viszonylag kis létszámmal,
- e munkák mellett (és közben) kisebb, de fontos egyéb tanulmányokat, szakértéseket, archiválási munkákat is tudunk végezni és ellátni,
- ráadásul a konkurens cégek ebben a szektorban megszűntek, és itt szinte egyedülállóak vagyunk, míg a kiemelt beruházásoknál jelentős cégek állnak a sorban.

A közbeszerzések és tervpályázatok mellett 2021 évben is elkészítettük két komplett szakértői munkát:

1. Siófoki szálloda (SilverShore) építészeti terveinek és költségvetésének felülvizsgálata.
2. A Dürer Kert projekt (Dunapark ) lágymányosi öbölben lévő megvalósításához adtunk szerzői jogi szakértői véleményt és árkalkulációt.

Elvállatuk tovább a MÉSZ (ÉME) Mesteriskola 50 éves története dokumentumainak teljes archiválását. Ez 25 x 2 éves ciklus irat- és rajzanyagának digitális feldolgozása, majd fizikai rendezése az utókor számára. Ez a feladat 2022 év közepére áthúzódik.

## **GAZDÁLKODÁS**

A MÉK NKft. 2021. évben is folytatta az előző években megkezdett visszafogott gazdálkodását.

A 2021. évi költségvetésben tervezett bevételünk 31.600 eFt volt, ebből 27.931 eFt tényleges bevétel keletkezett, amely a vállalt feladatainknak 88%-os teljesítését jelenti.

A 2021. 09.30-án megtartott tisztújító küldöttgyűlést követően módosítottuk alapító okiratunkat a választás miatt történt Felügyelő Bizottság személyi változása, valamint a könyvvizsgálói szerződés határidejének lejáratára okán. A Felügyelő Bizottság személyi összetétele a MÉK Elnökségének határozata alapján megváltozott. Az Alapító Okirat módosítását a Fővárosi Cégbíróóság határozattal jóváhagyta.

### **1. Létszám**

A Kft. személyi állománya 1 fő ügyvezető és 1 fő titkársági adminisztratív, pénzügyi feladatokat ellátó munkatárs. Ideiglenes munkaerőt továbbra sem foglalkoztattunk.

### **2. Adók, járulékok**

Adóhátralékunk nem volt, ÁFA befizetésünket határidőre teljesítettük. (Megjegyzés: 2022. január 1-től visszaállítottuk a béreket és a munkaidőt (teljes, 8 órás) 100%-ra.

### **3. Eszközbeszerzés, tárgyi eszközök**

A MÉK NKft. 2021. évben semmilyen tárgyi eszközt és IT eszköz beszerzésből kiadása nem származott.

#### 4. Költségek

A 2021-es évben folytattuk a radikális költségcsökkentést, így kizárólag a munkához feltétlenül szükséges kiadásokat (telefon, mobilinternet, irodarezsi, irodaszerek és kellékanyagok) eszközöltük.

Az utazási költség növekedését a gödöllői, pécsi és soproni közbeszerzési pályázatokhoz a helyszíntre történő utazás indokolta. A pályázatok előkészítő munkáit – reménykedve a pályázat elnyerésében – már májusban megkezdtük.

#### 5. Szolgáltatások (tanácsadás, szakértés)

Tervpályázatok kiíróinak, lebonyolítóinak folyamatos tanácsadást biztosítunk a pályázatok szabályszerűsége és jogszerűsége érdekében. (Szigetszentmiklós Városcsopont illetve Veszprémi Vár látványlift megvalósítása)

A Debreceni Aquapark mediterrán élményfürdő fejlesztése tárgyú országos, nyilvános tervpályázat ismételt kiírásra került, majd eredményesen lezárták a pályázatot.

Megjegyzés: ennek következtében a Közbeszerzési Hatóság felülvizsgálta javaslatunkra az EKR rendszer hibáit a titkosítással kapcsolatban. Csaknem fél éves munka után a hibákat kijavították.

#### 6. Ügyfélfogadás

Az ügyfélforgalom (személyes, telefonos, e-mail-es és levél formában) meglehetősen változó, az előző évhez képest emelkedett.

#### 7. Pénzügyi-gazdasági helyzet

K&H folyószámla 12.31-i egyenleg 2.392 eFt

UC folyószámla 15.992 eFt

Házipénztár 816 eFt

#### E r e d m é n y

2017. év + 2.674 MFt

2018. év - 2.890 MFt

2019. év + 0,440 MFt

2020. év + 0,053 MFt

2021. év + 0,604 MFt

**A várható eredmény 2021. évben + 0,604 MFt**

Budapest, 2022. március 11.



**Eltér István**

a MÉK Nonprofit Kft. ügyvezetője

C: 1088 Budapest, Ötpacsirta utca 2.

T: +36 309 416 750

Email: [istvan.elter@t-online.hu](mailto:istvan.elter@t-online.hu)

**MÉK KFT KÖLTSÉGVETÉS 2021 – 2022 E Forintban**  
**BEVÉTELEK**

	Ered- mények	Tény			
		Tényleges 2020.12.30.	Terv 2021	Tény 2021.12.31	Terv 2022
<b>MÉK támogatás</b>		0	0	0	0
<b>MÉK-nek nyújtott szolgáltatás, értékesítés</b>		0	0	0	0
<b>Szakmai feladatok bevétele</b>					
Tervpályázatok lebonyolítása		190	5 000	24 081	16 000
Közbeszerzési pályázat		0	15 000	0	9 000
Közlöny, Évkönyv, Honlap reklám, hirdetés, értékesítés, pályázat (stb. bevételek)*		270	600	248	0
Tervbírálat, tervellenőrzés		4 250	5 000	2 580	3 000
Konferencia, kiállítás szervezés		0	3 000	0	1 000
Tanácsadás, szakértés		5 250	3 000	0	2 000
Egyéb szolgáltatások bevétele		0		1 022	
		9 960	31 600	27 931	31 000
<b>Aktív időbeli elhatárolás</b>		4 100		0	
<b>Bank</b>		1 351		18 384	
<b>Pénztár</b>		394		816	
		4 100			
<b>Összes bevétel</b>		14 060	31 600	27 931	31 000
<b>Tartalékok</b>					
2016. évről áthozott eredmény	2754				
2017. évről áthozott eredmény	886				
2018. évről áthozott eredmény	-2890				
2019. évről áthozott eredmény	440				
2020. éves eredmény	77	77		604	
2021. éves eredmény	604				
<b>Bevételek összesen</b>					

\* Megjegyzés:

lezárva: 2022.02.11. 14:01

**MÉK KFT KÖLTSÉGVETÉS 2020-2021 E forintban**  
**KIADÁSOK**

	Tényleges 2020.12.31.	Terv 2021	Tény 2021.12.31	Terv 2022
<b>Személyi kifizetések</b>				
Ügyvezető bérköltsége	1 500	1800	1 200	
Ügyvezető közterhe	720	900	160	
Bizottság (FEB) tiszteletdíj	0	900	900	
Bizottság (FEB) közterhe	0	453	90	
Titkársági dolgozók bérköltsége	1 362	3600	3 220	
Titkársági dolgozók közterhe	771	2 000	805	
Ügyvezető és titkársági dolgozók egyéb juttatása		700	55	
	4 353	<b>10 353</b>	<b>6 430</b>	9 000
<b>Titkárság költségei, dologi kiadások</b>				
Jogi képviselő	0	337	0	
Könyvelés, könyvvizsgáló	777	950	855	
Rendszergazda (számítástechnikai)	300	300	295	
Bankköltség	198	300	318	
Anyagköltség	132	250	284	
Posta	9	100	13	
Telefon, internet	180	200	157	
Sokszorosítás	74	200	41	
Reprezentáció, terem bérlés	370	500	382	
Utazási költség	704	1 200	635	
Karbantartás	56	150	26	
Egyéb dologi költségek	187	250	542	
	2 987	<b>4 737</b>	<b>3 548</b>	4 000
<b>Beruházások</b>				
Gép és eszköz beruházás	63	1 000	0	
Épületkarbantartás			0	
Szoftverfejlesztés és beruházás		500	0	
	63	<b>1 500</b>	0	500
<b>MÉK-nek átadott pénzmaradvány (TSZT)</b>				
	0		0	0
<b>Szakmai feladatok</b>				
Tervpályázatok lebonyolítása *	473	1 500	8 380	
Közbeszerzés	0	2 500	3 624	
Közlöny, Évkönyv, Honlap	617	0	0	
Tervbírálat	3 994	2 000	0	
Konferencia, kiállítás szervezés	0	1 000	0	
Tanácsadás, szakértés	0	2 000	800	
Egyéb szolgáltatás	217	1 000	3 500	
	5 301	<b>10 000</b>	<b>16 304</b>	16 000
<b>Adók:</b>				
Eho	63	350	69	
Természetbeni Szja	20	260	67	
Iparűzési adó (TAO)	6	300	309	
Passzív időbeli elhatárolás	1 190	4 100	600	
	1 279	<b>5 010</b>	<b>1 045</b>	1 500
<b>Költségek összesen</b>	<b>13 983</b>	<b>31 600</b>	<b>27 327</b>	<b>31 000</b>
2016. év Eredmény (tartalék)				
2017. év Eredmény (tartalék)				
2018. évi Eredmény (tartalék)				
<b>Kiadások összesen</b>				

## A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG ELŐZETES JELENTÉSE

A Magyar Építész Kamara Elnöksége részére  
a MÉK Koordinációs és Logisztikai Közhasznú Nonprofit Kft.  
2021. évben végzett munkájáról és gazdálkodásáról

### BEVEZETÉS,

A MÉK Nonprofit Kft. 2021. évi jelentését, (egyszerűsített éves beszámoló) Eltér István ügyvezető, 2022. március 11-én eljuttatta a felügyelő Bizottság tagjaihoz. A megküldött beszámoló röviden összefoglalta a NKft. éves tevékenységét. Mellékletként megkaptuk a főkönyvi kivonatokat, és a bevételeke és kiadások összegző kimutatását 2021. évre vonatkozóan. A MÉK Nkft. FB részére eljuttatott anyaga nem tartalmazta a könyvvizsgálói jelentést, a mérlegbeszámolót ill. adatokat, a közhasznúsági jelentést.

További időszakban várhatóan eljuttatják részünkre a Közhasznúsági jelentést és mellékletet, a Közhasznúsági eredménykimutatást és az éves mérleget, valamint a könyvvizsgálói jelentést. További könyvelési dokumentumok személyes vizsgálatára nem volt eddig lehetőségünk.

A FB a fentiek ismeretében, a rendelkezésre bocsájtott adatok figyelembevételével elkészítette a 2021. évi gazdálkodásra vonatkozó alábbi előzetes jelentését.

### A 2021-ES ÉV ÉRTÉKELÉSE:

#### A Nonprofit Kft. munkatársai a 2021-es évben:

Ügyvezető: Eltér István  
Titkárság: Jurinyi Amarilla

A NKft. dolgozói létszáma nem változott. A Kft. létszáma minimális, nagyobb feladatok vállalása, ellátása esetén továbbra sem lenne elegendő. A kis létszám jelenleg igazodik a vállalt és elvégzett feladatok mennyiségéhez. Az év közbeni pandémiás járvány okozta nehézségek áthidalását a Kft. ügyvezetése és az alapító az ügyvezetői bér megfelelésével könnyítette.

#### A Nonprofit Kft. tevékenységei

A Nonprofit Kft. az vizsgált időszakban lényegesen kisebb feladatkört látott el, mint a korábbi évek során. A MÉK elnökségének döntése alapján, már nem a Nonprofit Kft. készíti a Közlönyt, Évkönyvet és a honlap szerkesztését. Ezzel a jelentős munka és pénzügyi teher került ki a kft. költségvetéséből.

A tevékenység szűkítése ez évben már érezhetően megmutatta hatását. A gazdálkodó szervezet nyereségességének így nem volt visszahúzó akadálya.

A korábban ellátott tevékenységi körök:

- Évkönyv kiadása
- Reklámfelületek bérbeadása
- Építész közlöny kiadása
- MÉK hírlevél szerkesztése, kiadása

A megmaradt tevékenységi körök és feladatok:

- Tervpályázatok lebonyolítása, szervezése, megbízásra  
(A Nonprofit Kft tervezett árbevételének jelentős része a Tervpályázatokhoz köthető.)
- Építész magánszemély, kamarai tag tervezői díjszámítása és tanácsadás.
- Tervezési díj megállapítására vonatkozó szakértés.
- Tervellenőrzés.
- Szakmai tanácsadás.

Ezzel a feladatkör szűkítéssel fokozott elvárássá vált, már a 2020-as évtől, a Nonprofit kft. „nyereséges” működése, azaz a pozitív mérlegeredmény.

A kft. továbbra is nagyon kis létszámmal és erőforrással rendelkezik és működik, minek következtében jelentős eredmények elérése érdekében nagy szervezettség és következetesség vált fontossá.

Az ügyvezetői beszámoló szerint a 2021. évben elvégzett feladatok:

- Recsk, Nemzeti Emlékpark, tervpályázati előkészítése és lebonyolítása, közbeszerzés keretében
- alapítványi megbízásra; a Budapest VIII. kerület, Puskin utca 4., műemléki épület teljes rekonstrukciójának tervpályázati előkészítése és lebonyolítása,
- önkormányzati megbízásra; a Budapest, I. ker. Szentháromság téri zöldterület fejlesztésének tervpályázati előkészítése és lebonyolítása
- Budapest, II. ker. Akadémia Park rendezése és fejlesztése, tervpályázat kiírásának elkészítése és lebonyolítása
- Pécs, Aquapark országos tervpályázat előkészítése.
- szakértések
  - Siófok, Silver Shore Szálloda építészeti terveinek és költségvetése
  - Dürer Kert projekt
- MÉSZ Mesteriskola 50 éves története dokumentumainak archiválása, digitalizálása. (áthúzódó)

A feladatok elvégzése több hónapos időszakon át folyt, illetve egy része a 2022-es évre áthúzódóan most is folyik. A beszámolóban az áthúzódó teljesítés miatt, az ügyvezetői jogkörben az elhatárolásról született döntés.

### A Nonprofit Kft gazdálkodása

Az átadott kimutatások szerint a Kft. 2021. évi bevételek nagysága: 27.931e Ft.

A kiadások nagysága az évben: 27.327e Ft.

Az így képződött mérlegeredmény, adózás előtt: 604e Ft. Az eredmény a 2020-as évit meghaladja, de minimálisnak mondható. Viszont ez támogatás igénybevétele nélkül született.

Az ügyvezetői jelentés szerint, a tárgyévi tényleges árbevétel, ismét alatta maradt a tervezettnek. **A tervezett és a tényleges bevételi adatok között 17 %-os eltérés mutatkozik, negatív irányban. A vállalás 88%-ra teljesült.** Az előző évben ez a tervezett értéktől 23 %-ban tért el. A 2020-as 13.680eFt tényleges nettó árbevételhez képest a 2021-es tényleges nettó árbevétel 27.931e Ft-ra változott. Lényeges elmozdulásnak tekinthető.

A jelentés és kiegészítése nem részletezi a tervtől (31.600e Ft) való elmaradás okát.

A beszámoló szerint a béreket 50 %-al csökkentette a kft. az évben. Ezzel takarékosabb működést tudott biztosítani úgy, hogy a feladatok mégis elvégzésre kerültek. A munkaráfordítás azonban növekedett. Ez azt jelenti, hogy több ráfordítással, de kevesebb bérét dolgoztak a résztvevők.

Az ügyvezetői jelentés szerint a közterhek és adók rendre megfizetésre kerültek.

### Megállapítások

- *Az év végi eredmény a 2020-as évhez képest növekedést mutat, az árbevétel lényegi emelkedése mellett. A bevétel növekedése a kis-közepes léptékű tervpályázati közreműködési feladatokból adódik. A tevékenység viszont még mindig egysíkú, és kített. Amennyiben a tervpályázatok kiírásának mértéke nem változik, a Kft. is ebben a nagyságrendben működhet tovább.*
- *A jelentés szerint minimálistól alig nagyobb eredmény mutatkozik a 2021-es évben. Ez az eredmény ismét a nagyon takarékos gazdálkodásnak és a kiadások visszafogásának köszönhető. Ez a magatartás felelősségteljeséget mutat, azonban nem megnyugtató.*
- *A tőkeszerkezeti mutatókat és a jövedelmezőséget továbbra is javítani szükséges a kft. épüléséhez és fenntarthatóságához. A folyamatos alaptőke hiánya nem megnyugtató. Ennek rendezése a kft. működésének nyereségessé tételével megoldható lenne. Az eddigi évek tapasztalatai viszont azt mutatják, hogy a jelenlegi létszám és működési mód, feladatellátás ehhez nem elegendő. Így feltétlenül ismét alapítói beavatkozást és döntést látunk szükségesnek. A tevékenység bővítéséhez a létszám és az eszközállomány bővítése elengedhetetlen.*
- **A saját tőke alakulásának mértékét a jelentésből nem látjuk, a főkönyvi adatok szerint ez 1 751eFt, mely alig több a törzstőke 50%-ánál, azaz egy kritikus alsó értéknél.** Az előző évben már közel volt a törzstőke 50%-os értékéhez! A jelenlegi főkönyvi állapot szerint, ez nem változott. Fontos a jövőbeli, megnyugtató működés biztosításához, hogy a törzstőke ilyen mértékben ne csökkenjen.
- *A törzstőke feltöltését törvény is előírja, melyet az alapító pótbefizetéssel teljesít.*
- *A saját tőke növelése a törzstőke fölötti értékre a gazdálkodás és működés mindennapi biztonságát is növelni tudja.*
- *Az elhatárolt és várható kötelezettségek aránya a feltételezett saját tőke nagyságához viszonyítottan továbbra is nagyon magasnak mutatkozik.*

- A jelenlegi ügyvezető beszámoló nem adott teljes képet a működésről. nem láthatóak a részletek, nincs könyvvizsgálói jelentés, és a végleges eredménykimutatás, könyvelés lezárása sem áll rendelkezésre. A tényleges teljes üzleti tevékenységről hiányos adatokkal rendelkezünk.
- Az alapítói döntés értelmében, az ügyvezetésnek a nagyobb szerződéses összegű munkákról az FB-t tájékoztatni szükséges. Ez a 2021-es évben 3 alkalommal történt meg. Mindhárom esetben az FB jóváhagyó döntése született.
- Az ügyvezetés és Jurinyi Amarilla már második éve jelentős személyes áldozatot hozott a Kft. működőképességének fenntartása érdekében. Ez továbbiakban nem elvárható.

#### **A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG ÉRTÉKELÉSE AZ ELŐZETES BESZÁMOLÓ ALAPJÁN**

- A helyzet alapján a tényleges év végi eredmény szigorú gazdálkodást mutat.
- A MÉK Nkft. ügyvezetői előzetes beszámolója még most sem ad teljes képet a működésről hiányzanak az alátámasztó adatok és a magyarázatok, de ezek hiányában is értékelhető beszámolót kaptunk.
- Ismét meg kell jegyeznünk, hogy a mérlegbeszámoló és annak alapján a könyvvizsgálói jelentés elkészítését a továbbiakban korábbi időpontra kell elkészíttetni, aminek alapfeltétele, hogy az előző évi könyvelés a következő év elején már naprakész legyen. Ezzel az eljárással a Felügyelő Bizottság is hamarabb teheti meg előzetes észrevételeit, és tájékoztathatja az alapítót.
- A működés fenntartása érdekében, a többlet munkaidő ráfordítás és a bér csökkentése nem járható út. Hosszú távon nem elfogadható, megkérdőjelezi az ésszerű működtetést.
- A Kft. tevékenysége nagyon érzékeny, továbbra is szinte terv nélküli működést mutat. Ezt minden évben meg kell állapítanunk.
- A bérek és juttatások, a túlóra ellentételezésének elmaradása most is azt mutatja, hogy a Kft. valójában nyereség és valós eredmény nélkül működik. Csak úgy tudja biztosítani a pozitív éves eredményt, ha a feladatok jelentős része „társadalmi munkában” kerül elvégzésre, a könyvelésbe - szabályosan ugyan - aktív és passzív elhatárolásokat kell beiktatni. Meg kell jegyezni azonban, hogy ez a döntés felelős hozzáállást tükröz. A korábbi évekhez hasonlóan ismét megjegyezzük; hosszabb távon semmiképpen nem tartható.
- Pozitív előrelépés, hogy a 2021-es évre született egy üzleti költségvetési tervzet, melyhez viszonyíthattuk a tényleges eredményt. A 2022-es üzleti évre is látunk egy egyszerű pénzügyi tervet, mely nem tér el jelentősen a tárgyi évtől.

#### **A Felügyelő Bizottság észrevételei és ajánlása a jövőre vonatkozóan**

- A Felügyelő Bizottság továbbra is fenntartja azt a véleményét, hogy a tevékenységet szigorúbban kell előre tervezni és az éves üzleti tervet el kell készíteni. A tulajdonosi jogokat gyakorló MÉK elnökség csak ennek ismeretében láthatja a Nonprofit Kft. tevékenységét fenntarthatónak és ellenőrizhetőnek, valamint szabályosnak.
- A könyvviteli adatokat folyamatosan aktualizálni kell, a Kft. saját költségtervében, ezzel is láthatóbbá téve a folyamatokat.
- Az érdemleges működés érdekében ki kell egészíteni a tevékenységi kört a piacon fellelhető megrendelők megkeresésével és új bevételi források felkutatásával. Erre vonatkozóan voltak és vannak a 2021-es és 2022-es évre vonatkozóan.
- Szükségesnek tartjuk, hogy világosan meg kell határozni az Alapítót képviselő MÉK Elnökség részéről, hogy mit vár el az Kft-től, és ennek érdekében mit hajlandó tenni (pl. feltőkésíteni, lehetővé tenni létszámbővítést, eredmények stb.).
- A minden évben elkészített éves beszámoló számadatait össze kell hangolni a Mérleg és a főkönyv számadataival.
- Úgy még nonprofit cég sem működhet sokáig, hogy a működési és bérköltségek erőteljes visszafogásával próbál eredményes maradni, egy kétszemélyes cég pedig különösen nem. Ezért alapvetően át kell gondolni a működtetés céljait.

A korábbi javaslatainkból megismételjük az alábbiakat és kiegészítjük:

- A Felügyelő Bizottság a Nonprofit Kft. elmúlt évek tevékenységével és a jövőjével kapcsolatban kihangsúlyozta, hogy egy alapvetően gazdálkodásra létrehozott szervezetet kellett teljesen más pályára állítani, mondhatnánk azt, hogy egy olyan szervezetté alakítani, mely valóban közhasznú tevékenységet végez a Kamara és a kamarai tagok számára. Ez jelentős költségvonzattal jár.
- A Nonprofit Kft-nek az elmúlt ciklus során komoly változáson kellett keresztül mennie.



Eltér István vezetésével megtalálta az egyik utat, melyen szakmailag a Kamara és a kamarai tagok hasznára tud lenni. A Nonprofit Kft árbevételének jelentős része ma már a tervpályázatokhoz köthető, a pályázatok jelentős részét szervezi, lebonyolítja, vagy szakértőként vesz benne részt.

- E tevékenységét a jövőre nézve mindenféleképp megtartandónak javasoljuk, függetlenül attól, hogy milyen keretek között szeretné ezt az Elnökség megvalósítani.
- A megkezdett tervellenőrzés, illetve tervezői díjszámítási szolgáltatások pedig a szolgáltató kamara felé tett fontos lépések. Ezen az úton még nagyon sok további feladat áll előtte.
- Legyen nyelveket beszélő fiatal kolléga a munkatársak között.
- A Nonprofit Kft. lépjen ki erőteljesebben a hazai és a nemzetközi szintre.
- A különböző belső szabályzatok frissítését, napra készre tételét a FEB korábban is kérte, továbbra is kérjük. (a Kft. negyedéves elszámolását tájékoztatás jelleggel a FB és a MÉK elnöksége kapja meg,...)
- Javasoljuk, hogy a tervpályázati díjak minden más jövedelemtől elkülönítve adózzanak. Erre a Kft könyvvizsgálója is lát lehetőséget, jó lenne, ha az új Kamara a jogalkotók felé ezt a feladatai közé fölvenné. Ez mind a pályázati nyertesek (Kamarai tagok), mind a Nonprofit Kft. számára nagy segítség lenne.
- Javasoljuk, hogy a Kft. éves bevallásainak és mérleg készítési kötelezettségének törvényi időszakához igazítsuk az FB végleges jelentésének határidejét is. Ez legyen pontos időpontban rögzített, pl. június 10. A közbeső értékeléseket csak a MÉK elnöksége kapja meg, s a Küldöttgyűlés csak az őszi időszakban ismerje meg a Nkft. éves eredményét. Ezzel elkerülhetővé válna az évenként felmerülő probléma, hogy hamarabb készüljön el az FB jelentése, mint a gazdasági szervezet tárgyevi anyagának végleges lezárása.
- A MÉK (és a FEB is) üzleti tervet vár el a Nonprofit Kft-től, de a megmaradt tevékenysége erősen függ a piaci igényektől. A megmaradt tevékenységből következően ezt nehezen lehet előre tervezni. A MÉK elnökségének szükséges döntést kell hoznia arról, hogy mit vár el a Nonprofit Kft-től, milyen tervezhető bevételt hozó tevékenységet enged, javasol számára, ami a pénzügyi stabilitását is adhatná, miközben közhasznúság a fő cél. Ha nincs ilyen, akkor a MÉK gazdálkodásába kellene beintegrálni a Nonprofit Kft gazdálkodását.

#### **A MÉK Nkft. ügyvezetői beszámolóját a MÉK elnöksége számára elfogadásra javasoljuk.**

*A Felügyelő Bizottság elköszönő két tagja nyolc éven át, két választási ciklusban vettünk részt a bizottsági munkában. Azon voltunk, hogy tehetségünk szerint ellenőrző és javaslatadó módon segítsük elő a törvényes működést és eredmények elérését. A megbízásunk lejártával megköszönjük az Alapító által a Tagság bizalmát, a Kft. együttműködését, Elnökünk munkáját!*

*Kívánjuk, hogy az NKft. mihamarabb jobb eredményeket érjen el minden tekintetben, építész társadalmunk javára! Ehhez az új összetételű bizottságnak kitartást és sikeres együttműködést kívánunk!*

Budapest, 2022.03.14.

**Bajkai Gábor**  
FEB Tag

**Gráf Ottó**  
FEB Tag

**Schulcz Péter sk.**  
FEB Elnök